

Belastingstrategie

Inleiding

In dit document wordt uiteengezet hoe NS omgaat met belastingen en belastingrisico's. Deze belastingstrategie is goedgekeurd door de Raad van Bestuur. Het is van toepassing op alle belastingen in alle landen waar NS activiteiten verricht.

Maatschappelijke verantwoordelijkheid

Belastingen vormen de primaire bron van inkomsten voor overheden. Met deze inkomsten worden algemene voorzieningen bekostigd. Voor NS zijn deze algemene voorzieningen, zoals de railinfrastructuur, van groot belang.

Uitgangspunten fiscaal beleid

NS handelt in overeenstemming met (fiscale) wet- en regelgeving en heeft daarbij, vanuit haar plicht om maatschappelijk verantwoord met belastingen om te gaan, het uitgangspunt dat rekening wordt gehouden met het doel en de strekking van de wet. Dit betekent dat de letterlijke tekst van de belastingwet niet alleen doorslaggevend is. Verantwoord met belasting omgaan betekent ook dat geen structuren worden opgezet waarvan belastingbesparing het hoofddoel is. Transacties worden aangegaan wanneer deze een reëel commercieel doel dienen. Dit is het geval als de fiscale gevolgen van dergelijke transacties evenredig zijn aan de commerciële gevolgen, zowel in kwalitatieve zin (qua complexiteit) als in kwantitatieve zin (qua financiële impact).

NS is een organisatie met een prominente rol in de Nederlandse samenleving waarvan alle aandelen in handen zijn van de Staat der Nederlanden. Het zijn van staatsdeelneming brengt een bijzondere verantwoordelijkheid met zich mee.

Voor de bedrijfsactiviteiten waarbij NS in concurrentie treedt met andere marktpartijen, is van belang dat een gelijk speelveld wordt gewaarborgd. Bijvoorbeeld bij het bieden op een vervoersconcessie die in concurrentie wordt uitgegeven, moet NS, gegeven de andere marktpartijen, in staat zijn een bod in te dienen dat aantrekkelijk genoeg is om de concessie te kunnen winnen. Omdat belastingen onderdeel zijn van de operationele kosten van concessies, wordt er zorgvuldig naar deze kosten gekeken. Enerzijds om er zeker van te zijn dat aan de geldende belastingwetgeving wordt voldaan en anderzijds om gebruik te maken van belastingfaciliteiten, bijvoorbeeld voor onderzoek en ontwikkeling of duurzame investeringen.

Relatie met belastingautoriteiten

NS hecht belang aan een goede relatie met de belastingautoriteiten in alle landen waar zij actief is. Zo heeft NS in 2010 in Nederland een handavingsconvenant met de Belastingdienst gesloten. Dit convenant is in 2023 verlengt (Doorontwikkeling Horizontaal Toezicht).

Deze overeenkomst maakt horizontaal toezicht tussen NS en de Belastingdienst mogelijk. De kerntermen daarbij zijn: wederzijds vertrouwen, begrip en transparantie. Onder het convenant overlegt NS voorafgaand aan een transactie of het indienen van de aangifte met de Belastingdienst over standpunten waarover verschil van inzicht zou kunnen ontstaan. Doel is om zo veel mogelijk te werken in de actualiteit zodat NS voortdurend duidelijkheid heeft over haar belastingpositie. NS overlegt op kwartaalbasis met de Belastingdienst. De Belastingdienst deelt periodiek een Strategisch

Behandelplan met NS. Het SBP bevat informatie over klantbeeld, behandelstrategie en de toezichtactiviteiten.

Governance

De Raad van Bestuur heeft het overzicht over alle belastingaangelegenheden van NS. De binnen NS aanwezige organisatie is erop gericht dat alle belangrijke beslissingen rond belastingaangelegenheden door de fiscale afdeling worden beoordeeld en dat NS in alle landen aan haar belastingverplichtingen voldoet. De fiscale afdeling van NS is adviseur en coördinator richting de Raad van Bestuur, de bedrijfsonderdelen en de Belastingdienst in Nederland. Daarnaast is de afdeling het aanspreekpunt voor belastingaangelegenheden voor andere interne en externe stakeholders. Buiten Nederland lopen de contacten van de fiscale afdeling met belastingautoriteiten doorgaans via de lokale dochtervennootschappen. De fiscale afdeling rapporteert aan de financieel directeur van NS. De fiscale afdeling maakt regelmatig gebruik van externe belastingadviseurs. Dit gebeurt om een second opinion te krijgen over belangrijke fiscale vraagstukken, gebruik te maken van specialistische kennis, een beter begrip te krijgen van nieuwe belastingwetgeving en assistentie te verkrijgen bij het opzetten en aanpassen van fiscale beheersprocessen.

Mate van acceptatie van belastingrisico's en risicobeheer

NS streeft ernaar om tijdig juiste en volledige aangiften in te dienen en de belasting tijdig te betalen. Gezien de omvang van de activiteiten en daaruit voortvloeiende fiscale verplichtingen, ontstaan er echter onvermijdelijk gangbare fiscale risico's in de processen. Voor acht thema's heeft de Raad van Bestuur van NS haar risicobereidheid gedefinieerd. Fiscale risico's worden geschaard onder de thema's 'Integriteit & Compliance' en 'Reputatie'. Voor beide thema's is de risicobereidheid vastgesteld op 'mijndend'. Dit wordt ook passend geacht in relatie tot de plicht van NS om verantwoord met belastingen om te gaan. Onderdeel van de governance is dat er maatregelen worden genomen om de fiscale risico's te beheersen. Deze worden geïdentificeerd, ingeschat en gemanaged. De risico's worden besproken met de Raad van Bestuur en maatregelen worden genomen om ze in lijn te brengen met de risicobereidheid van NS.

Transparantie

NS is transparant over de belastingpositie. In het jaarverslag wordt per land aangegeven hoeveel vennootschapsbelasting, loonheffingen en BTW NS betaalt. Ook wordt in de jaarrekening de effectieve belastingdruk voor de vennootschapsbelasting vermeld en worden de latente belastingvorderingen en -verplichtingen in detail uitgewerkt.

(Update maart 2025)